

## *Intensivkurs Betriebswirtschaft für Mitarbeitende in Leitungsfunktionen ohne betriebswirtschaftlich-kaufmännische Ausbildung*

Die Anforderungen an Einrichtungen und Dienste im Feld der Sozialen Arbeit in betriebswirtschaftlicher Hinsicht werden immer komplexer. Führungskräfte ohne entsprechende kaufmännische Grundkenntnisse sind den betriebswirtschaftlichen Anforderungen oft nicht mehr gewachsen. Auf der Basis betriebswirtschaftlicher Kennzahlen müssen Sie im Rahmen von Budgets klar analysieren, kritisch einschätzen und unternehmerisch sicher entscheiden können. Steuerung und Gestaltung durch moderne Instrumente des Controllings sind gefragt. Oft handelt es sich hierbei um Kompetenzen, die viele in ihrer bisherigen beruflichen Laufbahn nicht erworben haben.

<b>Schwerpunkte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Betriebswirtschaftliche Grundlagen</li> <li>■ Rechnungswesen</li> <li>■ Kostenrechnung</li> <li>■ Bilanzierung</li> <li>■ Strategisches Management</li> <li>■ Operatives Controlling</li> <li>■ Kennzahlen</li> </ul>
<b>Methoden</b>	<p>Die einzelnen Themenbereiche werden intensiv im Plenum mit aktuellen Praxisbeispielen, wenn möglich aus der Praxis der Teilnehmer*innen, bearbeitet. Der Kurs bietet Ihnen eine persönliche Standortbestimmung als verantwortliche Führungskraft.</p> <p>Hinweis: Zu den üblichen Arbeitseinheiten ist mindestens eine Abendeinheit von 90 Minuten geplant.</p>
<b>Ergebnisse</b>	Teilnehmer*innen erarbeiten sich das betriebswirtschaftliche Methodenwissen praxisorientiert und einrichtungsspezifisch. Sie erkennen ökonomische Zusammenhänge und dass inhaltliches und wirtschaftliches Denken und Handeln sich gegenseitig bedingen.
<b>Zielgruppe</b>	Leistungs- und Führungskräfte in Einrichtungen und Diensten mit pädagogischer, sozialwissenschaftlicher, theologischer oder anderer Grundqualifikation
<b>Termin</b>	28.10.-31.10.2019
<b>Ort(e)</b>	Schmerlenbach - Tagungszentrum des Bistums Würzburg, 63768 Hösbach
<b>Preis</b>	490,00 EUR plus Übernachtung/Verpflegung
<b>Teilnehmende</b>	18
<b>Mitwirkende</b>	Dirk Wilkesmann, Dipl. Ingenieur, Dipl. Wirtschaftsingenieur (FH), M.A. Sozial- und Gesundheitsmanager, Pohnsdorf Michael Klein, M. A. Personalentwicklung, Dipl.-Diakoniewissenschaftler (FH), Dipl.-Sozialpädagoge, Supervisor und Coach (DGSv)
<b>Inhaltliche Anfragen</b>	Michael Klein 0172 450 91 60 <a href="mailto:michael.klein@ba-kd.de">michael.klein@ba-kd.de</a>
<b>Anmeldung</b>	Michael Rautenberg 030 488 37-495 <a href="mailto:michael.rautenberg@ba-kd.de">michael.rautenberg@ba-kd.de</a>
<b>Veranstaltungs-Nr.</b>	644711